

EMBOÉ



PORTFÓLIO 2025

Olá, nós somos a Emboé. Realizamos projetos de consultoria em gestão organizacional.

A inspiração para o nome Emboé vem da palavra “Mboé” do idioma Tupy-Guarani, que significa ensinar e aprender. Escolhemos esse nome após um profundo processo de reflexão sobre a construção da nossa marca, pois ele vai muito além de homenagear nossas raízes brasileiras. Ele representa nossa filosofia de interação, fundamentada na troca contínua de conhecimento e no aprendizado mútuo, especialmente no campo da gestão. Orgulhamo-nos intensamente da nossa herança e valorizamos cada pessoa que se dedica a transformar nosso país em um lugar melhor para todos.

Nossa missão é “Simplificar a gestão para mudarmos o mundo”.

Acreditamos que usar bem o conhecimento gerencial pode fazer diferença para alcançar resultados excelentes nos projetos e nos processos, principalmente nas temáticas ambiental e social.



Nossos valores nos guiam no dia a dia e nos inspiram.

Acreditamos e praticamos essas atitudes:



Amor pela gestão



Ensinar e aprender



Se importar com o
outro e com o mundo



Fazer acontecer

Bernardo Mudjalieb

Pós-Graduado em Gerenciamento de Projetos na Universidade Federal Fluminense, Graduado em Administração de Empresas pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, Pós Graduado em ESG pelo SENAC e possui certificações no tema de desenvolvimento humano. Com ampla experiência em projetos de consultoria organizacional, com ênfase em estratégia, projetos e processos, capacitação e desenvolvimento de equipes.



Jéssica Galdino

Mestre e Doutora em Engenharia de Produção pela Universidade Federal Fluminense, com graduação em Administração de empresas pela Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, MBA em Gestão pela Qualidade Total na UFF e Especialista Green Belt em Lean Seis Sigma. Possui ampla experiência em projetos de consultoria, com ênfase em melhoria de processos, projetos e estratégia. É Professora de cursos de Pós Graduação com prática docente e capacitações e Especialista em IA generativa pelo MIT.



Mais de 150 consultorias

em estratégia, melhoria
de processos e
otimização de
projetos

14 anos
de atuação

**Mais de
3.000**

pessoas
diretamente
impactadas



Clientes



Secretaria de
Meio Ambiente
e Sustentabilidade



Principais serviços e atuação



Planejamento Estratégico



Mapeamento de Processos



Gestão de Projetos



Moderação de oficina e eventos



Planejamento Estratégico

Abordagem

Realizamos a análise do ambiente organizacional, definimos a identidade institucional e estabelecemos objetivos estratégicos claros. Desenvolvemos o mapa estratégico, estruturamos indicadores de desempenho e definimos metas e ações, utilizando ferramentas de monitoramento para garantir a execução e o acompanhamento eficaz da estratégia.

Benefícios



Alinhamento das pessoas com os objetivos e desafios da empresa



Definição da estratégica corporativa



Saneamento de problemas e aumento de capacidades organizacionais



Maior clareza institucional



Capacitação da equipe

Quem já recebeu esse apoio



CASE



É preciso ter estratégia para sobreviver

Planejamento Estratégico

Cliente

Serviço Florestal Brasileiro (SFB), com
apoio da Cooperação Técnica Alemã (GIZ)

Quando

Junho/ 2023

O problema

O Serviço Florestal Brasileiro (SFB) passou por mudanças estruturantes nos últimos anos, seja na condução estratégica das atividades, seja na gestão de equipes. Ao voltar a fazer parte da estrutura do Ministério do meio Ambiente e com isso novos desafios são colocados para esta reincorporação, tornando-se necessário um novo alinhamento para este novo momento de gestão do SFB, tendo em vista um planejamento estratégico com uma visão de longo prazo, alinhado com metas globais que o governo federal assumiu relacionadas a clima e biodiversidade. Portanto o horizonte de meta de planejamento é 2030, considerando também metas de curto prazo e desenho de orçamento para subsidiar PPA e LOA.

A solução



Elaboração de diagnóstico e análise do contexto



Elaboração da identidade organizacional, visão de futuro e mapa estratégico



Definição de indicadores, metas, governança e ferramenta de monitoramento



Planejamento tático e operacional

O resultado

Elaboração da identidade organizacional, considerando missão, visão e valores organizacionais. Elaboração de análise SWOT, Mapa estratégico (BSC), definição de indicadores, elaboração de governança de monitoramento e planos de ação. Criação de um Power BI com o conteúdo desenvolvido, facilitando a aplicação prática do monitoramento e da execução.



Depoimentos

“Descrevo o projeto como uma experiência essencial para empresas que procuram evolução e aprendizado. Para todas as etapas, o saldo positivo durante e após a execução de cada uma foi perceptível e natural, sendo aplicado de forma leve e competente. O projeto só fez somar para a empresa de maneira geral e individualmente para cada integrante.” **Breno Simões | Aldrago**

“A assessoria da Emboé foi fundamental para a estruturação do Planejamento Estratégico do Serviço Florestal Brasileiro. Em um momento crucial de transição e retorno ao Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima, contribuiu significativamente para definir uma estratégia clara para a instituição.”
Cristina Galvão Alves | SFB

“A Emboé, com sua vasta experiência e comprometimento, desempenhou um papel crucial ao auxiliar o IPAAM a definir seu Planejamento Estratégico 2024/2027. Em uma jornada colaborativa, ajudou a traçar uma estratégia concreta, estabelecendo cronogramas e entregas alinhados com a realidade da instituição.”
Sheron Vitorino | IPAAM

Mapeamento de Processos

Abordagem

Capacitamos as equipes na metodologia BPM e conduzimos uma análise detalhada dos processos junto aos executores. Mapeamos fluxos de trabalho, identificamos oportunidades de melhoria e realizamos o redesenho dos processos com base nas mudanças aprovadas. Por fim, consolidamos os resultados em um manual estruturado para apoiar a implementação e a padronização das melhorias.

Benefícios



Entendimento do funcionamento dos processos



Alinhamento interno (entre executores, fornecedores e clientes)



Saneamento de problemas processuais e de burocracia



Melhoria da comunicação



Otimização do tempo de execução



Redução de desperdícios



Redução das fronteiras organizacionais



Nivelamento do conhecimento do processo



Capacitação da equipe

Mapeamento de Processos

Quem já recebeu esse apoio

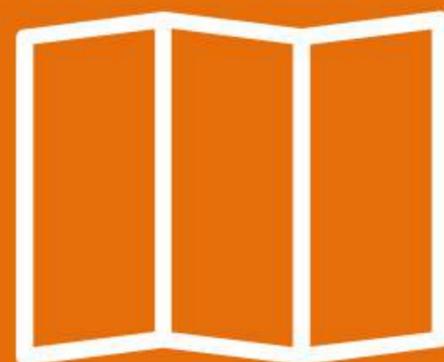
Secretaria de
Meio Ambiente
e Sustentabilidade



Secretaria de
Educação



CASE



Do mapeamento à melhoria dos processos

Mapeamento de Processos

Cliente

GIZ, SEMAS, EMATER, IPAAM e IDAM

Quando

Julho/ 2024

O problema

Os estados do Amazonas e Pará, localizados na Amazônia brasileira, possuem objetivos em comuns para avançar com a política da regularização ambiental com a implementação do CAR e do PRA. Para atingir os objetivos, além de mobilizar esforços e recursos para a implementação dos instrumentos previstos no Código Florestal Brasileiro, é indispensável o desenvolvimento organizacional por meio do entendimento e melhoria dos processos demandados às instituições governamentais responsáveis com o objetivo de dimensionar o esforço, otimizar a capacidade de atendimento e melhorar o relacionamento entre as instituições e os beneficiários.

A solução



Entendimento da situação atual da regularização ambiental (CAR e PRA) no AM e PA



Identificação de melhorias de forma participativa e dinâmica



Aumento do comprometimento



Geração de mais resultados para a sociedade

O resultado

Foi possível entender, de forma participativa com a equipe das instituições envolvidas, os processos críticos à implantação do CAR nos estados. Além de compreender com maior profundidade os processos selecionados e as melhorias necessárias para a organização. Com o mapeamento da situação atual (AS IS) dos processos e seleção das melhorias de curto prazo, foi possível redesenhar os processos (TO BE) e planejar as ações necessárias para alcance de melhores resultados. A execução das atividades previstas auxiliou na integração e comunicação entre os membros das equipes e um entendimento mais profundo e comum de como os processos são executados, considerando as diversas áreas envolvidas.



Depoimentos

“Estou satisfeito com os resultados, porque vejo que o grupo trabalhou, alinhou, deu sugestões. Queremos aproveitar as ferramentas aprendidas e expandir isso para outros processos da empresa. A passagem da Emboé pela cooperativa merece todos os elogios.” **José Ramos | COFAL**

“Clarear os processos nos permitiu traçar as ações para atingir metas de forma organizada alcançando o objetivo e ganhando eficiência dentro do trabalho.” **Rayan Cavalcanti | Roda Verde**

“A equipe de profissionais da Emboé foi muito atenciosa e prestativa, sempre atualizando o material e respondendo no tempo hábil.”
Rebeca Reitz | SEMAS

“As atividades foram dentro do esperado, trabalhando os gargalos que procuramos ajustar e melhorando procedimentos e fluxos dentro do órgão. Conseguimos agrupar diversos setores envolvidos na dinâmica dos trabalhos. Algo as vezes difícil de se fazer.”

Luiz Edinelson Cardoso | SEMAS

Gestão de Projetos

Abordagem

Analizamos seu projeto de forma estruturada, oferecendo suporte na organização e consolidação das informações essenciais. Aplicamos metodologias gerenciais para diagnóstico, planejamento, governança e monitoramento, garantindo uma gestão mais estratégica e eficiente.

Benefícios



Engajamento da equipe



Organização e alinhamento de informações



Estruturação de ferramentas gerenciais de planejamento e controle



Definição de rotina de acompanhamento



Clareza e objetividade na gestão do projeto



Capacitação da equipe

Quem já recebeu esse apoio



Secretaria de
Meio Ambiente
e Sustentabilidade



CASE



Replanejar para reflorestar

Gestão de Projetos

Cliente

KFW, SFB, Pará, Mato Grosso, Rondônia, EMBRAPA e IICA

Quando

Outubro/ 2023

O problema

O Projeto "Regularização Ambiental de Imóveis Rurais na Amazônia e em Áreas de Transição para o Cerrado", cofinanciado pelo Banco de Desenvolvimento Alemão (KfW), teve sua avaliação de meio termo realizada, com a indicação de revisão do seu planejamento, orçamento e a repactuação de ações operacionais para os próximos anos.

A solução



Realização de um Workshop de planejamento do Projeto KfW CAR



Análise do resultado da avaliação do projeto



Diagnóstico com executores



Ajustes de atividades e da política de regularização ambiental e das futuras aquisições

O resultado

O Workshop oportunizou os debates e os ajustes necessários com intuito de atualizar as informações do projeto e do contexto dos executores proporcionando dessa forma maior clareza de objetivos, eficiência na alocação de recursos, identificação de riscos e maior probabilidade de sucesso.

Ao decorrer do evento foram pactuados encaminhamentos e combinados, com os devidos prazos e responsáveis. A realização do Workshop permitiu a integração dos parceiros, atualização das informações do projeto e engajamento com os objetivos a serem alcançados. O planejamento realizado ajudou a economizar tempo, recursos e evitar problemas ao longo do ciclo de vida do projeto.



Depoimentos

“A consultoria foi muito importante para internalizar conceitos e métodos de gestão de projetos muito importantes para a organização.” **Fernando Castanheira | SFB**

“Agradeço a ajuda da Emboé na atualização do projeto, especialmente considerando o prazo que foi postergado mais de uma vez. Certamente sem a ajuda de vocês não teríamos avançado até aqui. Agradeço a gentileza.” **Camyla Ferreira | OTCA**



Moderação de oficinas e eventos

Abordagem

Compreendemos os objetivos do evento e desenvolvemos uma metodologia estruturada, acompanhada de uma agenda detalhada. Criamos ferramentas de suporte, organizamos cada etapa com precisão e conduzimos a moderação para garantir participação ativa e produtiva. Além disso, realizamos registros e elaboramos a relatoria para consolidar os principais resultados e aprendizados

Benefícios



Organização do eventos e dos participantes



Alcance dos objetivos previstos



Moderação do tempo e da participação



Foco no conteúdo relevante



Participação inclusiva e respeitosa



Experiência protegida e agradável



Conexões significativas e networking eficiente

Quem já recebeu esse apoio



CASE



Planejando uma estratégia de Bioeconomia

Moderação de Eventos

Cliente

Planbio do estado do Pará

Quando

Maio/ 2024

O problema

A necessidade da construção de uma estratégia de bioeconomia para o estado do Pará visa estabelecer bases para a reorientação do desenvolvimento socioeconômico sob a perspectiva da floresta viva, com valorização do conhecimento e sistemas de produção tradicionais, aliados à conservação ambiental, fomento às cadeias de valor sustentáveis, pesquisa, desenvolvimento e inovação para bioativos no Estado do Pará.

A solução



Realização de uma oficina feita de forma participativa



Respeito a coletividade e o consenso entre os executores do PlanBio



Realização de ajustes na estratégia definida



Utilização de painéis de moderação e sistematização da colaboração dos participantes

O resultado

A partir da realização da oficina de revisitação do PlanBio foi possível atualizar o plano através das dinâmicas aplicadas e a troca de informações entre os executores. Essas ações foram reforçadas como positivas pelos participantes, aumentando o compromisso das instituições com o PlanBio.

Com a revisão das ações do PlanBio, foram sistematizadas mais de 100 ações, demonstrando a intenção das instituições executoras em contribuir com o PlanBio, além de um alto número de instituições executoras comprometidas com o plano revisitado.



Depoimentos

“A Emboé é nossa consultoria de confiança. Não só porque temos um relacionamento de longa data, mas porque é uma consultoria que está sempre investindo no seu próprio desenvolvimento e trazendo novas perspectivas para o nosso trabalho. Seu trabalho de moderação é sempre eficiente porque a Emboé busca alinhar as necessidades e expectativas da contratante com as do público-alvo.”

Juliana Pinto | Assessora Técnica

“A consultoria Emboé trouxe um diferencial significativo para a construção do planejamento estratégico, demonstrando capacidade de moderação e articulação com a equipe. A consultoria garantiu que as contribuições feitas e as diversas perspectivas trazidas se alinhassem aos compromissos estruturantes estabelecidos. Essa habilidade em integrar diferentes pontos de vista foi essencial para que a equipe desenvolva seus trabalhos, ao longo do ano, em direção aos objetivos.” **Suene Aguiar | SEDUC Recife**

Agende uma reunião ou solicite um diagnóstico gratuito.



 (21) 98610-8053

 contato@emboe.com.br

 noseemboe

 emboe.com.br

